

Studio Legale
Avv. Emilia Giulia Di Fava
Viale dei Mille, 22
42121 Reggio Emilia
Tel. 0522-436240 Fax 0522-430042
e-mail: egiulia.difava@libero.it

Curriculum vitae dell'Avv. Emilia Giulia Di Fava

Dati personali

Emilia Giulia Di Fava

Studi e qualifiche professionali

- . 1980 – laurea in Giurisprudenza, punteggio 110/110 con lode, Università degli Studi di Parma,
- . 1982 - diploma di specializzazione in Applicazione Forense, Università degli Studi di Modena
- . 1984 - abilitazione all'insegnamento di discipline giuridiche ed economiche
- . 1984 - abilitazione all'esercizio della professione di Procuratore Legale – iscrizione all'Albo dei Procuratori Legali del Foro di Reggio Emilia
- . 1990 - abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato – iscrizione all'Albo degli Avvocati del Foro di Reggio Emilia.
- . 1998 - corso di specializzazione relativo a “Le Spa e i Servizi Locali” - SDA Bocconi
- . 2001 - Master relativo al Corso di Sviluppo manageriale – SDA Bocconi.
- . 2011- abilitazione al patrocinio presso le Giurisdizioni Superiori – Iscrizione Albo Speciale Avvocati Cassazionisti.

Principali esperienze professionali

- . 1980-1983 praticantato presso studi legali a Reggio Emilia
- . 1 Settembre 1983 – assunzione in qualità di Capo settore Affari Generali presso AGAC, Consorzio di gestione servizi energetici e ambientali di Reggio Emilia.

- . dal 1984 assunzione diretta di incarichi di assistenza legale in contenziosi civili, amministrativi e difese in processi penali-ambientali per conto di AGAC di Reggio Emilia, tra cui contenzioso presso Corte di Giustizia Europea – sentenza TECKAL su requisiti per affidamento *in house*.
- . 1 Aprile 2000 - Dirigente Area Affari Generali e Legali AGAC S.p.A;
- . 1 Aprile 2001 - Avvocato libero professionista, con proprio Studio Legale in Reggio Emilia, Viale dei Mille, n. 22
- . dall'Aprile 2001 consulente legale nel settore amministrativo–servizi pubblici per il gruppo AGAC S.p.A, poi ENIA S.p.A, di cui è stata Coordinatore delle Aree Legali e per conto della quale ha seguito tutti i processi straordinari (trasformazione in S.p.A, scissioni società patrimoniali, fusione con AMPS S.p.a e TESA PIACENZA S.p.A, percorso di quotazione in Borsa), poi del Gruppo IREN S.p.A;
- . dal 2001 consulente legale per diverse Aziende e Società operanti nell'ambito dei Servizi Pubblici Locali, per Confservizi Cispel, per Federutility, Enti Locali, ACER e IPAB.
- membro di Commissione di gara per affidamento concessione servizio distribuzione gas per i Comuni di Porto Mantovano e San Giorgio di Mantovano (MN) (2010);
- dal 2010 consulente legale UNICA S.p.A, in particolare per la predisposizione nuova gara d'ambito gas
- . dall'Anno Accademico 2003/2004 a tutt'oggi, incarico presso l'Università di Parma, Scuola di specializzazione per le professioni legali, per la Disciplina Diritto Amministrativo - Servizi Pubblici Locali.

Principali incarichi consulenziali svolti e in corso di svolgimento nel periodo 2001-2013

- 2001 – Operazione di trasformazione dell'Azienda Consortile ASCAA di Parma in S.p.A (Parma);
- 2001 – Studio di fattibilità per la razionalizzazione dei servizi di manutenzione e gestione del patrimonio comunale (per il Comune di Reggio Emilia, unitamente al Dott. Giancarlo Attolini);
- 2001 – Studio di fattibilità per l'esternalizzazione dei servizi funerari (per il Comune di Reggio Emilia, unitamente al Dott. Giancarlo Attolini);
- 2002 – Studio giuridico sulla organizzazione del Servizio Idrico Integrato nel territorio servito da Gorgovivo Multiservizi S.p.A (AN);

- 2002 – Parere legale in ordine alla ammissibilità della costituzione - da parte di un Ente Locale - di società mista mediante unica procedura ad evidenza pubblica, volta alla scelta del *partner* ed al contestuale affidamento della realizzazione di opere finalizzate alla gestione di servizi. – Per ORION S.c.r.l (Cavriago, RE);
- 2002 – 2003 – Studio giuridico amministrativo - societario e partecipazione alle Operazione di fusione tra ASPEA S.p.A di Osimo (AN) e AST S.p.A di Recanati (MC);
- 2002 – 2003 – Operazione di trasformazione del Consorzio CO.I.ME.PA in S.r.l per la gestione del servizio di distribuzione gas (Zocca, MO);
- 2003 – Procedura amministrativa e societaria relativa alla gara per l'individuazione di soci privati al fine della partecipazione alla società Acer Iniziative Immobiliari Soc.cons.r.l, finalizzata alla realizzazione di interventi a carattere residenziale con finalità sociali – per ACER (Azienda Casa Emilia Romagna) di Reggio Emilia (Importo complessivo gara pari ad € 57.481.998,70);
- 2003 – Studio relativo alla regolazione del Servizio Idrico Integrato nel Comune di Cantù (CO);
- 2003 – Studio del percorso di realizzazione dell'impianto di termovalorizzazione della Provincia di Sondrio - Procedura di *project financing* ed ipotesi di esternalizzazione dell'attività, mediante affidamento in appalto della realizzazione dell'opera e della sua eventuale successiva gestione (per S.EC.AM S.p.A, Sondrio);
- 2004 – Studio relativo all'applicazione dei principi di riforma dei Servizi Pubblici Locali, con particolare riferimento alla procedura di scelta del socio privato della società di gestione. – (per AIMAG S.p.A di Mirandola -MO);
- 2004 – Parere in ordine alla gestione del servizio di distribuzione gas (per SAN DONNINO MULTISERVIZI S.r.l, Fidenza –PR);
- 2004 – Parere in ordine alla procedura di trasformazione del Consorzio Basso Novarese per la depurazione di acque reflue (NO);

- 2004 – Operazione di scorporo della Società Assets relativa agli impianti connessi alla gestione del Servizio Idrico Integrato da ASCAA S.p.A (per ASCAA S.p.A di Parma, unitamente al Dott. Giancarlo Attolini);
- 2004 – Studio e giornata di formazione per le ACER (Azienda Casa Emilia Romagna) regionali “Percorsi di valorizzazione delle ACER della Regione Emilia Romagna” – Riolo Terme (Ravenna), 8 Giugno 2004;
- 2004 – Studio sui percorsi giuridici amministrativi e societari per la costituzione di società strumentali da parte di ALER di Lodi;
- 2004 – Studio in ordine alla gestione degli *assets* patrimoniali destinati all’esercizio di servizi pubblici locali (per ASCAA S.p.A, MONTAGNA 2000 S.p.A., SALSO SERVIZI S.p.A e SAN DONNINO MULTISERVIZI S.r.l – Provincia di Parma);
- 2004-2007 - Incarico da Federgasacqua (poi Federutility) per Legge Marzano e post-contatore: iniziative di denuncia alla Commissione europea e all’Antitrust. Assistenza ad audizioni a Roma presso Antitrust e a Bruxelles presso Commissione europea, Dipartimenti Mercato e Concorrenza;
- 2005 – Predisposizione atti di gara (Bando europeo e interno, Disciplinare, Contratti) per gara “Dual Fuel” per la fornitura di Energia elettrica e gas naturale per i Comuni della Provincia di Reggio Emilia, unitamente ad Avv. Gianni Zgagliardich;
- 2005 – Parere in tema di società mista concessionaria della costruzione e gestione di una infrastruttura di trasporto (Metropolitana milanese, per Prof. Scotti Camuzzi, Milano)
- 2005 – Studio in ordine alla scelta del modello organizzativo di Montagna 2000 S.p.A, al termine del periodo di salvaguardia (Prov. PR);
- 2006 – Parere legale in ordine alla realizzazione di un progetto di cogenerazione distribuita-teleriscaldamento nella città di Udine - Per ORION S.c.r.l (Cavriago, RE);

- 2006 – Studio relativo al confronto giuridico tra i modelli di Azienda Consortile e Società per azioni per ACT (Azienda Consorziale Trasporti) di Reggio Emilia;
- 2006 – Studio per la trasformazione dell’IPAB di Castelnovo di Sotto, tramite costituzione dell’azienda pubblica di servizi alla persona (ASP) e per la realizzazione del sistema integrato dei servizi tra i Comuni di Castelnovo di Sotto, Cadelbosco di Sopra e Bagnolo in Piano (RE) - unitamente al Dott. Giancarlo Attolini;
- 2006 – Incarico per la revisione della Convenzione e dello Statuto di ACT (Azienda Consorziale Trasporti) di Reggio Emilia;
- 2006 – Studio in ordine al percorso amministrativo e civilistico per la realizzazione dell’operazione di integrazione tra ASCAA S.p.A e SAN DONNINO MULTISERVIZI S.r.l e successiva assistenza per le operazioni di fusione (Parma);
- 2006 – Consulenza per ACER (Azienda Casa Emilia Romagna) di Reggio Emilia, per la realizzazione di uno “Studio di fattibilità per la valutazione di modelli di Consorzio d’acquisto di energia elettrica per le ACER” - unitamente al Dott. Giancarlo Attolini;
- 2007 - Parere legale in ordine agli effetti prodotti dall’art. 13 del D.L 223/2006 (c.d. Decreto Bersani) - convertito in Legge 4 agosto 2006, n. 248 – sulla società APS Sinergia S.p.A. (Padova);
- 2007 – Parere in ordine alle modalità di gestione della Farmacia comunale del comune di Galliera (BO);
- 2007– Procedura aperta per l’affidamento della gestione di 2 nidi scuola nel territorio comunale di Reggio Emilia. Assistenza legale per la partecipazione alla gara da parte della cooperativa sociale Panta Rei. (Reggio Emilia);
- 2008 - Studio e predisposizione di tutti gli atti di gara per la cessione a socio privato del 40% del capitale sociale di CO.I.ME.PA S.r.l (Zocca, MO);

- 2008 - Studio relativo alla riorganizzazione del servizio di distribuzione gas per il comune di Fanano (MO);
- 2009 - Studio degli scenari di sviluppo dei servizi pubblici locali gestiti da CO.I.ME.PA S.r.l
Parte prima: lo scenario relativo ai servizi di distribuzione e vendita gas
Parte seconda: lo scenario relativo ad altri servizi e nuove opportunità per COIMEPA S.r.l.
(Zocca –MO);
- 2009 – Studio relativo alle modalità di affidamento del Servizio Idrico Integrato nell’ambito cremonese – per ATO Cremona;
- 2009 - Parere preliminare e predisposizione atti per la procedura di gara relativa alla costituzione di una società mista pubblico-privata per la gestione del terzo magazzino dell’Interporto di Cervignano del Friuli;
- 2009 - Parere in ordine all’impatto della nuova disciplina sui Servizi Pubblici Locali e sulle partecipazioni societarie degli Enti Locali in relazione ai processi di esternalizzazione del Comune di Cavriago (RE).
- 2009 - Parere in ordine agli effetti su DELTA WEB S.p.A delle disposizioni introdotte dal D.L. 1°Luglio 2009, n. 78, c.d. “Decreto Anti-crisi” (Codigoro, FE);
- 2009 – Studio in ordine al modello di affidamento *in house* realizzato da S.EC.AM S.p.A ed agli effetti della nuova disciplina dell’*in house providing* (per S.EC.AM S.p.A, Sondrio);
- 2009 - Studio in ordine alle modalità di creazione di una società patrimoniale per il Servizio Idrico Integrato della provincia di Sondrio. (per S.EC.AM S.p.A, Sondrio);
- 2010 - Studio relativo ai modelli di integrazione tra CADF S.p.A e AREA S.p.A (Codigoro, FE);
- 2010 – Dal 2010 incarico professionale per l’espletamento di attività di consulenza e supporto legale per UNICA RETI S.p.A (Cesena, Forlì-Cesena) in ordine a predisposizione nuove gare gas d’ambito;

- 2010– Parere relativo all’adeguamento statutario della società Multiss S.p.A per l’adeguamento al modello *in house* (SS);
- 2010 - Studio relativo alla verifica delle condizioni giuridiche per lo sviluppo dell’attività svolta da DELTA WEB S.p.A nel settore delle Telecomunicazioni, alla luce della vigente normativa in materia di società a partecipazione pubblica. (Codigoro, FE);
- 2010 - Studio relativo ai modelli di integrazione tra CADF S.p.A e AREA S.p.A (Codigoro, FE)
- 2010- Parere in ordine all’impatto dell’art. 23-bis comma 9 D.L. 112/2008 s.m.i. sull’attività svolta da Delta Reti S.p.A. (Codigoro, FE)
- 2010 - Parere legale in ordine alle forme di responsabilità del Gestore di impianti di depurazione. Conseguenti adeguamenti della struttura contrattuale per la gestione di impianti di trattamento reflui. – per Ecologia Soluzioni Ambiente S.p.A (Bibbiano, RE)
- 2010 – Membro di Commissione di gara per l’affidamento della concessione di distribuzione gas nei Comuni di Porto Mantovano e di San Giorgio di Mantova (MN);
- 2010 – Parere in ordine all’impatto su Astea s.p.a. della nuova disciplina sulle società a partecipazione pubblica ex art. 23- bis dl. 112/2008 s.m.i e art. 14, c. 32 l. 30 luglio 2010, n. 122. (Osimo, AN)
- 2010 – Parere in ordine alle modalità di gestione di Servizi Pubblici locali di rilevanza economica, di servizi strumentali e dell’attività di E.S.CO da parte di Val Cavallina Servizi S.r.l. (BG);
- 2010 – Studio in ordine al regime degli affidamenti dei servizi pubblici locali nell’ambito dell’operazione di concentrazione in S.EC.AM S.p.a delle gestioni del servizio idrico integrato e dei servizi ambientali, con contestuale realizzazione dell’azienda ambientale e idrica di valle (per S.EC.AM S.p.A, Sondrio);
- 2010 - Studio in ordine alla gestione del servizio di distribuzione di energia elettrica tramite società partecipata dal Comune di Campo Tures (BZ);

- 2011 – Predisposizione Bando e Disciplinare di gara europea per la scelta di socio privato e per l'affidamento della realizzazione di opere ed attività strumentali di ESCO COMUNI S.r.l (Trescore Balneario, BG);
- 2011 – Consulenza in ordine alle forme di gestione SPL e di Servizi strumentali per GE.SE.CO S.r.l e modalità di cessione del 40% del capitale della società – Comune di Arzachena (Olbia Tempio);
- 2011– Predisposizione Atti di Gara (Bando, Disciplinare, Contratto per il diritto di opzione all'acquisto) per cessione immobili dei Comuni di Bagnolo e Luzzara (RE) per conto di ACER Reggio Emilia;
- 2011 – Affidamento di incarico professionale – a seguito di gara bandita dal Comune di Osimo (AN) – per consulenza economico-giuridica per la riorganizzazione delle società partecipate dal Comune di Osimo (AN).
- 2011 - Affidamento di incarico professionale – a seguito di gara bandita dal Comune di Cernusco sul Naviglio (MI) – quale responsabile della parte legale, in avvalimento per conto della società PROGEA S.r.l., per la predisposizione degli atti di gara a doppio oggetto connessi all'operazione di privatizzazione della società Cernusco Verde S.r.l.
- 2012 - Affidamento di incarico professionale da parte di SECAM S.p.A di Sondrio per la predisposizione del Progetto in ordine ai percorsi di riassetto societario, alla luce della riforma della disciplina SPL.
- 2012 - Affidamento di incarico professionale da parte del Comune di OLBIA (OT) per il riassetto delle partecipazioni societarie comunali.
- 2012 - Affidamento di incarico professionale da parte del Comune di JESOLO (VE) per il riassetto delle partecipazioni societarie comunali.
- 2012 - Affidamento di incarico professionale da parte del Comune di ALBANO LAZIALE (Roma) in ordine alla riorganizzazione della società Albalonga S.p.A e alla ridefinizione del Contratto di servizio.

2012 - Affidamento di incarico professionale da parte di ASCAA S.p.A con sede in Fidenza (PR) per predisposizione di Studio relativo ai percorsi di riassetto societario in relazione al nuovo quadro giuridico di riferimento in materia di Servizi Pubblici e di Società Patrimoniali.

2012- Consulente legale del Gruppo IREN nella procedura di gara bandita dalla Città di Torino per l'individuazione del socio operativo industriale di AMIAT S.p.A e TRM S.p.A e affidamento del servizio di Igiene Ambientale del Comune di Torino, gestione e manutenzione dell'impianto di termovalorizzazione a servizio della zona sud della provincia di Torino, degli impianti connessi del relativo servizio di smaltimento nonché attività necessaria all'utilizzo di energia prodotta dall'impianto.

2013 – Affidamento d'incarico da parte del Comune di Rieti, in ordine al riassetto della società *multiservice* ASM Rieti S.p.A.

2013 – Affidamento d'incarico da parte di GE.SE.CO S.r.l per riorganizzazione servizi e definizione del Regolamento per il controllo analogo.

Relazioni a convegni e seminari.

Numerose relazioni a convegni e seminari in materia di Servizi Pubblici Locali per conto di Confservizi Cispel, Paradigma, Pubblitecnica, Repubblica – Affari e Finanza, Con-ser, Synergia Formazione, Format, Publiconsul, SDA Bocconi, Mediaconsult e su invito di Enti Locali, Aziende e Società di gestione servizi, Acer.

Tra i più recenti interventi svolti:

- Seminario Confservizi Cispel Emilia Romagna “DLgs.3 aprile 2006,n. 152- Norme in materia ambientale. Lineamenti della nuova disciplina relativa al Servizio Idrico Integrato e ai Rifiuti. Profili critici” Bologna, 31 maggio 2006
- Seminario ANREV “ Modelli gestionali dei SPL e forme di governance societaria” Milano, 17 aprile 2007
- Seminario Confservizi Cispel Emilia Romagna “Disposizioni in materia di concorrenza e qualità dei servizi essenziali nel settore della distribuzione del gas” Bologna, 6 maggio 2008;
- Seminario Confservizi Cispel Emilia Romagna “La Riforma dei Servizi Pubblici Locali” Bologna, 6 ottobre 2008
- Master in SDA Bocconi “La nuova disciplina dell’Affidamento in house, secondo le disposizioni di cui all’art. 23-bis della L.133/2008” Milano, 7 ottobre 2008
- Convegno Synergia Formazione “ Le modalità di gestione SPL e l’impatto dei nuovi principi di riforma della disciplina sui servizi di rilevanza economica” Milano, 16 ottobre 2008

- Convegno Synergia Formazione “Amministrazioni pubbliche e limiti alle partecipazioni societarie” Milano, 17 ottobre 2008
- Convegno Synergia Formazione “L’affidamento diretto secondo il modello in house” Milano, 23 ottobre 2008
- Seminario Conser “ La disciplina SPL a seguito della riforma intervenuta con L133/2008” Imola, 5 novembre 2008
- Convegno Synergia Formazione “L’affidamento in house e la nuova disciplina dei contratti pubblici” Roma, 13 novembre 2008
- Giornata di formazione per ACER di Reggio Emilia “ La riforma della disciplina sui servizi pubblici e i nuovi principi di gestione delle partecipazioni degli Enti Locali” – Cremeria, Cavriago (RE), 2 dicembre 2008
- Convegno Synergia Formazione “Amministrazioni pubbliche e società partecipate. Riordino del quadro giuridico delle Società pubbliche” Milano, 7 Aprile 2009.
- Convegno Synergia Formazione “Amministrazioni pubbliche, società partecipate e case da gioco”, Sanremo, 11 – 12 Giugno 2009;
- Convegno Synergia Formazione “La gestione dei servizi pubblici locali”, Roma 22 giugno 2009. Relazione su: “I principi di riforma dei Servizi Pubblici Locali e le nuove modalità di affidamento: i caratteri delle gare per l’affidamento del servizio e per la scelta del socio privato; il nuovo affidamento *in house*”.
- attività docenza svolta in SDA Bocconi in data 24 settembre 2009 in occasione del corso Netcel rivolto agli operatori degli Enti Locali. In particolare gli interventi della sottoscritta hanno avuto ad oggetto: “La disciplina dell’affidamento in house” , “Il modello di gestione dei Servizi Pubblici Locali tramite società mista” e “La disciplina del Partenariato Pubblico Privato Istituzionalizzato (PPPI)”;
- attività di docenza svolta in SDA Bocconi in data 5 ottobre 2009 sul tema “Il governo dei Servizi pubblici Locali : le formule di gestione”. In particolare gli interventi della sottoscritta hanno avuto ad oggetto “Le forme di gestione dei Servizi Pubblici Locali tra in house providing e forme di liberalizzazione” e “La nuova regolazione dell’affidamento in house secondo la riforma della disciplina dei Servizi pubblici locali introdotta con Legge 6 agosto 2008 n° 133” “La regolazione delle società strumentali” e “ Le limitazioni per la P.A. a costituire e partecipare a società di capitali”;
- relatore in occasione del Convegno organizzato da Con.Ser svoltosi a Imola il 7 e 8 ottobre 2009 vertente sulle novità normative intervenute a seguito della Legge 18 giugno 2009 n. 69 e del D.L. 1 luglio 2009 n. 78. L’intervento della sottoscritta ha riguardato in particolare le conseguenze delle ultime novità normative 2009 sulla disciplina delle società in house, delle società miste, nonché delle aziende speciali e delle istituzioni di Comuni, Province e Regioni;
- relatore in occasione del Seminario tenutosi il 28 ottobre 2009 sul tema “La gestione dei rifiuti tra pianificazione e scelte gestionali” organizzato da Net Udine in collaborazione con il Comune di Udine e l’Università di Udine. L’intervento della sottoscritta ha avuto ad oggetto la disciplina

dell'affidamento in house e delle società miste alla luce di quanto disposto dal D.L. 135/2009, con particolare riguardo ai nuovi possibili scenari per le società di servizi pubblici locali;

- relatore in occasione del Convegno organizzato da Città di Bolzano in collaborazione con Synergia Formazione svoltosi a Bolzano il 26 e 27 novembre 2009 sul tema : “Amministrazioni Pubbliche, società partecipate e riforma dei Servizi Pubblici locali”. Nell’ambito del suddetto tema, l’intervento della sottoscritta ha trattato in particolare “L’affidamento in house dei servizi pubblici” e “ Le società miste e l’extraterritorialità” ;
- relatore in occasione del Convegno organizzato da Confservizi Emilia Romagna svoltosi a Bologna il 10 dicembre 2009 sul tema : “La riforma legislativa dei Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica definita dall’art. 15 del D.L. 135/2009”. L’intervento della sottoscritta ha avuto ad oggetto la “Riforma generale dei Servizi Pubblici Locali e l’impatto sulle discipline di settore”.
- Seminario Conser, Venezia, 27 gennaio 2010 “La Riforma dei Servizi Pubblici Locali e i Regolamenti attuativi”;
- Convegno Synergia Formazione, Milano, 16 Febbraio 2010 “Il Partenariato Pubblico Privato Istituzionalizzato”;
- Seminario Publiconsul, Bergamo, 24 febbraio 2010 “ La Riforma dei Servizi Pubblici Locali e i nuovi modelli di Affidamento *in house* e di Società miste”;
- Lezioni su invito dell’Università Cattolica, sede di Piacenza, 3 e 10 marzo 2010, Facoltà di Economia e Commercio, indirizzo Service Management, Modulo “La gestione dei Servizi Pubblici Locali”;
- Seminario su invito del Comune di Arzachena (OT- Sardegna), 12 marzo 2010, “La gestione dei Servizi Pubblici Locali in house providing”;
- Seminario su invito della Società Avvocati Amministrativisti dell’Emilia Romagna, Modena, 23 Aprile 2010, “ Il nuovo modello di Società mista a partecipazione pubblico-privata a seguito della riforma della disciplina dei Servizi Pubblici Locali”;
- Seminario per LEGACOOP Servizi “La disciplina dei nuovi modelli gestionali dei Servizi Pubblici Locali” – Bologna, 8 Giugno 2010;
- Seminario Conser “La gestione dei servizi di Comuni, Province e Regioni. Le privatizzazioni, le novità e le scadenze per il 2010”, Imola, 17 Giugno 2010.
- Seminario Conser “Novità 2010 sulla disciplina SPL”, Imola, 8 Ottobre 2010.
- Convegno Synergia Formazione, Milano, 14 e 15 Ottobre 2010 “La Riforma SPL e il nuovo Regolamento di attuazione”
- Network SDA Bocconi – Conti e controlli nelle Amministrazioni Pubbliche - NETCAP – Verso la liberalizzazione dei servizi pubblici – Milano, 24 Novembre 2010, “Il nuovo quadro giuridico relativo ai servizi pubblici locali e la regolazione delle società miste”.

- SDA Bocconi – Il controllo strategico sulle aziende partecipate: analisi di bilancio e strumenti di governo – Milano, 1 Dicembre 2010, “L’evoluzione della normativa sui servizi pubblici locali di rilevanza economica”.
- Seminario per LEGACOOB Bologna, 26 Gennaio 2011 “Le nuove regole per la gestione dei Servizi Pubblici Locali”;
- Relazione al Convegno “Quale futuro per le Società partecipate?” organizzato dal Comune di Osimo (AN), Osimo, 31 Gennaio 2011, “I nuovi modelli di partecipazione societaria degli Enti Locali, a seguito della riforma della disciplina sui SPL e sui Servizi strumentali”;
- Convegno Synergia Formazione “Forum Appalti Pubblici”, Roma, 23 Febbraio 2011 e Milano 23 Marzo 2011 “L’identificazione dei casi di affidamento in scadenza e loro evoluzione”.
- Giornata di formazione in materia di Regolazione SPL e Partecipazioni societarie degli Enti Locali, presso il Comune di Cogoleto (GE);
- Convegno Synergia Formazione “Amministrazioni Pubbliche e gestione SPL” Milano, 7 Aprile 2011;
- Seminario per Confservizi CISPEL Emilia Romagna – “Nuova regolazione delle gestioni del servizio di distribuzione gas” Bologna, 16 Giugno 2011;
- Seminario SDA Bocconi “ Quali servizi gestire con le Società Partecipate?” Milano, 10 Ottobre 2011;
- Seminario CONSER “ Le novità per i servizi pubblici di comuni, province e regioni dopo i referendum 2011, il D.L. sviluppo e le manovre economiche di luglio e agosto 2011” Imola, 22 Novembre 2011.
- Seminario SDA BOCCONI “ La nuova regolazione SPL post referendum abrogativo art. 23-bis DL 112/2008 s.m.i – Art.4 D.L.138/2011 s.m.i - Servizi strumentali e regime delle partecipazioni degli Enti Locali” Milano, 2 Dicembre 2011.
- Seminario UNICA RETI S.p.A su nuove gare gas, Bertinoro, 20 Marzo 2012.
- Seminario SDA BOCCONI “La gara pubblica post DLgs. 163/2006 e DPR 207/2010- FOCUS INNOVAZIONE 2012 – APPROFONDIMENTI, INFRASTRUTTURE, PATRIMONIO PUBBLICO” - SDA BOCCONI, Milano – 30 Marzo 2012.
- Seminario CONF SERVIZI Emilia Romagna “Le nuove gare per la distribuzione gas” Bologna, 23 Aprile 2012.
- Seminario CONSER “ Le novità sulla gestione dei Servizi Pubblici Locali a seguito degli interventi di riforma 2012” – Imola, 22 Maggio 2012;
- Seminario LEGACOOB - Scuola Nazionale Servizi “Il nuovo quadro regolatorio sui servizi. Le misure di liberalizzazione e privatizzazione della gestione dei Servizi Pubblici Locali a seguito della riforma” – Firenze, 6 Giugno 2012.

- Seminario MEDIACONSULT “Le modalità di gestione dei SPL e dei servizi strumentali, a seguito della sentenza della Corte Costituzionale n. 199/2012 e delle riforme 2011 e 2012” – Roma, 16 Ottobre 2012.
- Convegno Synergia “Forum Servizi Pubblici Locali” – Milano, 18 Ottobre 2012.
- Intervento alla Fiera di Rimini “ECOMONDO” per Legacoop Servizi – Rimini, 9 Novembre 2012.
- Seminario SDA Bocconi “Quale futuro per le Società partecipate? Una bussola giuridica” – Milano, 13 Novembre 2012.
- Seminario CONSER “La gestione dei Servizi Locali dopo la *Spending Review* e le sentenze della Corte Costituzionale n. 148/2012 e n. 199/2012” – Imola, 15 Novembre 2012.

Reggio Emilia, 26 Febbraio 2013

Avv. Emilia Giulia Di Fava